



ANNO ACCADEMICO: 2019-2020

INSEGNAMENTO/MODULO: Gestione de Gestione dei progetti i progetti

TIPOLOGIA DI ATTIVITÀ FORMATIVA: affine

DOCENTE: Giovanni Schiuma

e-mail: giovanni.schiuma@unibas.it

sito web:

telefono: 0971.205178

cell. di servizio (facoltativo):

Lingua di insegnamento: italiano

n. CFU: 8

n. ore: 56

Sede: Potenza

Semestre: I

Dipartimento/Scuola: DiMIE

CdS: Economia Aziendale

OBIETTIVI FORMATIVI E RISULTATI DI APPRENDIMENTO

Conoscenza e capacità di comprensione

Capacità di comprendere ed analizzare gli aspetti strategici, organizzativi ed economico-finanziari della gestione dei progetti. Capacità di coniugare approcci quantitativi alle variabili qualitative della gestione dei progetti. Capacità di comprendere ed analizzare le problematiche e le dinamiche della gestione dei progetti all'interno delle diverse tipologie di imprese e nei diversi settori industriali. Capacità di affrontare questioni complesse coniugando competenze economiche ed organizzative con quelle ingegneristico-tecnologiche, applicazioni pratiche a casi aziendali di successo.

Capacità di applicare conoscenza e comprensione

Capacità di predisporre ed interpretare approcci, metodologie, tecniche e strumenti per la gestione dei progetti a livello strategico ed operativo.

Autonomia di giudizio

Sviluppare un'attenzione alla interdisciplinarietà ed alle specifiche contestualizzazione delle tematiche della gestione dei progetti attraverso il miglioramento delle competenze e della abilità di analisi critica, comprensione e valutazione sia a livello teorico che a livello di applicazioni pratiche e casi aziendali di successo.

Abilità comunicative

Capacità di illustrare le principali operazioni relative alla gestione dei progetti, nonché i relativi approcci, le metodologie, le tecniche e gli strumenti strategici, operativi, economico-finanziari e cognitivi. Capacità di collegare le tematiche della gestione dei progetti ai bagagli conoscitivi di altre discipline economico-aziendali. Capacità di illustrare criticamente i risultati di analisi empiriche, casi studio ed esercitazioni.

Capacità di apprendimento

Capacità di coniugare approcci quantitativi alle variabili qualitative. Capacità di comprendere ed analizzare le dinamiche della gestione dei progetti all'interno dell'impresa e dei settori industriali. Capacità di affrontare problemi complessi coniugando competenze economiche ed organizzative con quelle ingegneristico-tecnologiche, rigore scientifico e metodologico, applicazioni pratiche a casi aziendali di successo.

PREREQUISITI

Conoscenza di base dei principali concetti di economia e di management

CONTENUTI DEL CORSO

Il progetto e la creazione del valore per il cliente

Il Progetto e il Project Management: definizioni e concetti.

Perché e come strutturare il progetto

Gestione, selezione, compiti del team

Il Valore del progetto per il committente e il contractor

Il ruolo del Project Manager: guidare il progetto verso il successo



Il ciclo di gestione dei Progetti: Il PMBOK (le fasi; le aree di conoscenza)

Project Scope Management – L'ambito di progetto, la WBS, la redazione della WBS, applicazione pratica (con tools per la redazione di WBS) - Analisi di Casi, Applicazioni ed esercitazioni su casi reali

Organizzazione per progetti e teamworking – soft skills per il PM

Time & Cost Management

Project Time Management –Strumenti ed approcci per la gestione temporale del progetto

Project Cost Management e valutazione delle performance di progetto: dalla dimensione economica agli indicatori per il controllo e la valutazione delle prestazioni di progetto

Quality, Resources, Stakeholders, Risk

Project Quality Management – La gestione della qualità di progetto in una logica LEAN

Project Resources Management (Human&Material) - La gestione delle risorse, La matrice attività/responsabilità, Allocazione delle risorse umane e materiali sulle attività di progetto

Project Communication and Stakeholders Management – Creazione di partnership per la gestione della rete di progetto

Project Risk Management: introduzione (concetti, definizioni, modelli)

Project Risk Management e processi decisionali – Il rischio nel progetto: determinazione, valutazione; riserva manageriale, il risk management. Bias dei processi decisionali per il successo di progetto - Analisi di Casi, Applicazioni ed esercitazioni su casi reali

Project Procurement and Contract Management

Modelli interorganizzativi di progetto, Il General Contractor (obblighi ed esposizione al rischio), Project Procurement e Aspetti Legali , Contract Management, claims

METODI DIDATTICI

il corso prevede lezioni in aula su tutti gli argomenti del corso. Ad integrazione ed approfondimento dei temi trattati, sono previsti sessioni dedicate di analisi e discussione di casi aziendali nonché seminari e testimonianze di *speakers* nazionali ed internazionali di matrice sia accademica che imprenditoriale/manageriale/consulenziale.

MODALITÀ DI VERIFICA DELL'APPRENDIMENTO

Esame scritto ed orale

TESTI DI RIFERIMENTO E DI APPROFONDIMENTO, MATERIALE DIDATTICO ON-LINE

A. Bove, *Project Management: la metodologia dei 12 step*, Hoepli, 2008

A. De Maio, A. Bellucci, M. Corso e R. Verganti, *Gestire l'innovazione e innovare la gestione*, ETAS, Milano, 2000.

S. Protto, *Concetti e strumenti di Project Management*, II ed. Franco Angeli, Milano, 2006

Letture ed approfondimenti tematici

Byers, T.H., Dorf, R.C., Nelson, A.J., Vona, R., *Technology Ventures – Management dell'imprenditorialità e dell'innovazione*, McGraw-Hill, Milano, 2011.

Presentazioni dei contenuti delle lezioni tenute in aula dal docente

Dispense, materiali didattici su singoli temi ed analisi di casi forniti dal docente

METODI E MODALITÀ DI GESTIONE DEI RAPPORTI CON GLI STUDENTI

Discussione ed interazione in aula

Ricevimento

Relazioni via e-mail



Università degli Studi della Basilicata

DIPARTIMENTO DI MATEMATICA, INFORMATICA ED ECONOMIA

DATE DI ESAME PREVISTE¹:

I sessione: lunedì 10 febbraio 2020; lunedì 24 febbraio 2020;

II sessione: lunedì 16 marzo (fuori corso); lunedì 11 maggio 2020; lunedì 6 luglio 2020

III sessione: venerdì 4 settembre 2020; lunedì 16 novembre 2020

SEMINARI DI ESPERTI ESTERNI **SI** **NO**

ALTRE INFORMAZIONI

¹ Potrebbero subire variazioni: consultare la pagina web del docente o del Dipartimento/Scuola per eventuali aggiornamenti